Kuychi
Niños del Arco Iris
Samen werken aan een betere toekomst

Beleidsplan 2021 Stichting Kuychi

Het bestuur van de Stichting Kuychi legt in dit document verantwoording af van het te voeren beleid. In dit document wordt een visie gegeven op het jaar 2021 en een vooruitblik tot 2025

Inhoudsopgave

Het ontstaan van de stichting 2
Algemene doelstelling van de stichting. 2
Beleidsdoelstellingen. 3
Organisatorische doelstellingen 3
Vermogensopbouw en beheer 3
Communicatie 4
Relatie met Stichting Niños Del Arco Iris (NDAI) 4
Risico's voor de stichting 5
De visie richting 2025 6
Financiën 6
Financiële paragraaf 6
Samenstelling bestuur. 7

Het ontstaan van de stichting

Heléna van Engelen (1949) gaf haar bestaan na een reis naar Peru een andere wending. Zij was onder de indruk van de overweldigende natuur en indrukwekkende historie, maar ze werd in het bijzonder geraakt door de schrijnende leefomstandigheden van kinderen in armoedewijken. Deze mooie, stralende kinderen met hun prachtige ogen hadden niets. Geen liefde, geen aandacht, geen thuis, geen toekomst. Deze kinderen zweven niet, deze kinderen zwerven. Helena werd gegrepen door de sprankel aan de ene kant en de trieste uitzichtloze situatie voor deze kinderen aan de andere kant. Na haar verblijf in Peru besloot zij direct terug te gaan en definitief haar eigen project voor kansloze kinderen op te starten. Zij verkocht haar huis in Amsterdam en vertrok eind 2001 naar Urubamba om daar in de Heilige Vallei nabij Cuzco een centrum te bouwen waar kansarme kinderen uit de omringende, arme leefgemeenschappen kunnen leven en leren. De kern van haar missie is om deze kinderen een thuis en een toekomst te geven. Niños del Arco Iris was daarmee geboren.

Om de onafhankelijke positie van het project in Peru te garanderen heeft Helena van Engelen in 2001 in Peru de Asociación Niños del Arco Iris opgericht. In 2006 werd deze rechtsvorm aangepast en werd de Peruaanse Asociación veranderd in een Nederlandse Stichting. Door deze stap werd Niños del Arco Iris een officieel staats erkende Nederlandse Stichting in Peru.

Stichting Kuychi te Eindhoven werd in 2003 opgericht om Stichting Niños del Arco Iris in Peru financieel te ondersteunen. Kuychi voldoet aan alle verplichtingen, die de Nederlandse Staat stelt. Vandaar dat de Stichting Kuychi het predicaat ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) mag voeren, hetgeen belangrijke fiscale voordelen biedt aan donateurs.
Stichting Niños del Arco Iris legt over alle financiële transacties en het door haar gevoerde beleid volledige verantwoording af aan Stichting Kuychi. Dit gebeurt in de vorm van een verslag per kwartaal, een jaarverslag, en een jaarrekening. Een of twee keer per jaar vindt overleg plaats tussen het bestuur van Stichting Kuychi en het bestuur en management van Ninos delArco Iris.

Algemene doelstelling van de stichting.

Het primaire doel van Kuychi is gelden werven ter financiële ondersteuning van het project van de Stichting Niños del Arco Iris in Peru.
Kuychi heeft als financiële doelstelling geformuleerd een buffer aan te houden om ook zonder nieuwe inkomsten gedurende minimaal 3 jaar Niños del Arco Iris van voldoende gelden te kunnen voorzien om haar operationele activiteiten en doelstellingen te kunnen verwezenlijken. De aanwezige buffer dient op een risicomijdende wijze te worden belegd. Vanaf 2020 wordt de buffer aangesproken om het project in Peru financieel te ondersteunen. Ook Peru en de families en kinderen verbonden aan ons project zijn in 2020 zwaar getroffen door Covid-19. Stichting Kuychi heeft extra activiteiten op touw gezet om het project in Peru te ondersteunen. De Coronacrisis duurt ook in 2021 nog voort waardoor het onvermijdelijk is dat de bestemmingsreserves van Stichting Kuychi worden gebruikt om het project te ondersteunen.

Het bestuur van Kuychi blijft streven dat het project in Peru in de toekomst financieel onafhankelijk wordt van Kuychi. De stichting Niños del Arco Iris moet de benodigde financiële middelen gaan werven en de stichting Kuychi is voornemens een eventueel tekort aan te vullen zolang zij hiertoe in staat is. De balans slaat de komende paar jaar nog door naar de aanvulling door Kuychi. In verband met de Covid-19 crisis verwachten wij rond 2023 een ommekeer en dan zal de stichting in Peru de “hoofdmoot” aan gelden, via aldaar gevestigde foundation instellingen, moeten gaan werven.

De stichting Kuychi wordt gedragen door een groep enthousiaste vrijwilligers die geen enkele geldelijke beloning hiervoor ontvangt. Ook bestuurskosten, zoals vergader-, reis- en verblijfkosten worden niet gedeclareerd en zijn voor privérekening.

Beleidsdoelstellingen.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- Het werven van fondsen
- Het werven van donateurs
- Het organiseren van informatiedagen
- Het organiseren van benefiet bijeenkomsten
- Het nemen van initiatieven die het nut en de zin van de activiteiten van de Stichting ook op de lange termijn mede kunnen waarborgen.

Het fondsenwerven ter ondersteuning van de doelstelling van de Stichting is daarmee een van de belangrijkere manieren om onze doelstelling daadwerkelijk te realiseren en mogelijk te blijven maken. Het stichtingsbestuur realiseert zich terdege, dat algehele onafhankelijkheid van Nederland op kortere termijn geen haalbaar perspectief is voor het voortbestaan van het project in Peru.

Organisatorische doelstellingen

Het bestuur bestaat uit 4 leden (minimaal 3 statutair). Van belang is de nauwe betrokkenheid met de doelstelling van de Stichting. Het bestuur streeft ernaar om personen met een relevante bestuurlijke en financiële achtergrond een bestuurlijke rol te laten vervullen. De bestuurders ontvangen geen enkele vergoeding voor hun werk en inzet, net als alle andere vrijwilligers. De enige daadwerkelijke kosten van de Stichting zijn de kosten die noodzakelijk zijn om de Stichting haar operationele werkzaamheden te laten uitvoeren. Waaronder onder andere: de kosten van banktransacties, valutakosten, de hosting en domeinnaamregistratie en dergelijke.

Vermogensopbouw en beheer

Met betrekking tot de opbouw van het vermogen moet de Stichting Kuychi gerekend worden tot de zogenaamde hybride fondsen. Dat houdt in dat er zowel fondsenwervende activiteiten plaatsvinden teneinde de (lopende) projecten te financieren. Terwijl er tevens sprake is van vermogensopbouw, om

ook op de langere termijn projecten van enige omvang mogelijk te maken en een reserve te hebben bij tegenvallende resultaten in de fondsenwerving en sponsoring.

Het vermogen van de Stichting wordt, gezien de beperkte omvang van de Stichting, voor het grootste deel in liquide vorm aangehouden op een rekening-courant en op een spaarrekening bij Van Lanschot Bankiers in Eindhoven. Een deel van het vermogen is omgezet in US Dollars. De besteding aan het project in Peru vindt in dollars plaats..
Bij iedere vergadering wordt aan het gehele bestuur schriftelijk verslag uitgebracht over het resultaat van inkomsten en uitgaven, a.d.h.v. een daartoe door de penningmeester opgesteld overzicht (spreadsheet). Tevens wordt een (aangepast) jaaroverzicht gemaakt van de te verwachten kosten en uitgaven. Bij de jaarlijkse vaststelling van de jaarrekening (balans en staat van baten en lasten) dient verantwoording te worden afgelegd over het gevoerde financiële beleid en dient het bestuur haar goedkeuring hierover uit te spreken en wordt de penningmeester gedechargeerd.

Communicatie

Vanaf het najaar 2018 is flink ingezet op verbetering van communicatie met het bestuur van de Stichting NDAI, welk bestuur direct verantwoordelijk is voor de dagelijkse aansturing van de leiding ter plaatse in Peru. De twee besturen (Kuychi en NDAI) hebben in november 2018, samen rond de tafel gezeten en afspraken gemaakt over fondswerving, besteding van gelden, bijdragen vanuit Kuychi en aansturing van de leiding op het project. De nieuwe manager van het project (Susy Caballero) was eveneens bij de vergadering aanwezig. Deze ontmoeting en het face-to-face met elkaar over belangrijke onderwerpen van gedachten wisselen, heeft wezenlijk bijgedragen tot een verbeterde communicatie.
Er zijn goede afspraken gemaakt over regelmatige rapportages en contact momenten, die veelal via telefoon en internet lopen. Er is sprake van “open” en “directe” communicatielijnen tussen de projectleiding en het Kuychi bestuur.

Relatie met Stichting Niños Del Arco Iris (NDAI)

Statutair gezien is de Stichting Kuychi verantwoordelijk voor de werving van financiële middelen voor de instandhouding van het project NDAI in Peru. De Stichting NDAI in Peru is verantwoordelijk voor het dagelijks functioneren van het project en werven van fondsen.

Het bestuur van Kuychi streeft ernaar om successievelijk het zwaartepunt van de fondswerving naar Peru te verschuiven. We hebben echter niet de illusie dat het project ooit zonder steun vanuit Nederland zal kunnen functioneren op het huidige niveau. Kuychi zal zich dan ook blijven inspannen, om voldoende financiële middelen te verkrijgen ter aanvulling op de wervingsresultaten in Peru. Daarmee blijft het bestuur ook zicht houden en invloed uitoefenen op de te besteden gelden en daarmee op het beleid binnen het project. Vervolgens is het bestuur weer gehouden hierover verantwoording af te leggen aan haar begunstigers.

Voor een uiteenzetting van de activiteiten van het project Niños del Arco Iris volstaan wij hier met een verwijzing naar het jaarverslag 2020 en het beleidsplan van de betreffende stichting. Deze informatie kunt u vinden op www. Kuychi.nl

Risico's voor de stichting

Het bestuur van stichting Kuychi is zich bewust van een aantal risico's die van invloed kunnen zijn op de operationele gang van zaken en de continuïteit op langere termijn van het totale project te Urubamba. Deze risico's kunnen zeer verschillend zijn. Uiteraard streeft het bestuur er naar de risico's waar mogelijk te beperken en te voorkomen dat die zich verwezenlijken.

Mogelijke risico's

- Continuïteit in kwalitatief goed management
- Veranderende wetgeving – andere eisen aan onderwijs
- Hogere inflatoire ontwikkelingen en financieel beleid
- Project tekorten
- Dalende eurokoersen waardoor minder opbrengsten in lokale valuta

Oplossingsrichting voor de mogelijke risico's:

1. Steeds meer worden management en leiding uitgevoerd door lokale mensen, die al enige jaren bij het project zijn betrokken. Inmiddels is de 'hoofdrol' van Helena, als dagelijks operationeel manager en trekker van het project, verschoven naar een rol op afstand. Het dagelijks operationeel management in Peru wordt gevoerd door Suzy Caballero, bijgestaan door professionele medewerkers op gebied van onderwijs en medische kennis. Suzy is aangesteld en in dienst van NDAI. Zij geniet volledige steun van het bestuur van Kuychi
2. Veranderende wetgeving en eisen aan het onderwijs wordt goed gecommuniceerd door de leiding van het project met de Peruaanse overheid. In alle geledingen van het onderwijs voldoet het niveau van onderwijs binnen het project aan de door Peru gestelde normen.
3. Het risico van koersverschillen wordt beperkt door ook in Peru Euro-rekeningen te gaan aanhouden en het mogelijk te maken rechtstreeks van Euro's naar Peruaanse Soles de omwisselingen te vervullen en de omwisselkosten te beperken. Het risico in valutaschommelingen tussen euro en dollar wordt deels weggenomen door zowel in euro's als dollars saldi aan te houden en maandelijks te beslissen vanaf welke valutarekening de uitgaven aan het project worden gedaan.
4. NDAI is overeengekomen met een externe accountant dat jaarlijks een financiële audit wordt verricht op de stichting waardoor transparantie van kosten en opbrengsten ontstaat en de betrouwbaarheid van de financiële rapportage sterk wordt verbeterd. Er is nauw overleg tussen de stichtingsbesturen met betrekking tot het invoeren en naleven van aanbevelingen uit de audit.

De visie richting 2025

Financiën

Vanaf de start van het project heeft de stichting Kuychi het operationele beheer van het project financieel mogelijk gemaakt. Vaste donateurs, acties voor verkoop op markten en festivals en vooral het werven van fondsen via foundation en charity, bracht jaarlijks de financiële middelen op, om de exploitatie van het project te garanderen. Wij beseffen dat hiervoor in Nederland het plafond van mogelijkheden is bereikt. Vasthouden wat we nu jaarlijks aan fondsen en donaties binnenhalen vraagt het uiterste van bestuur en vrijwilligers.

Inmiddels is het bestuur van de stichting NDAI voortvarend bezig ook vanuit Peru gelden te werven via fundraising. De resultaten zijn zeer bevredigend. Verwachting is dat tegen 2024 een substantieel deel van de fundraising via Peru plaatsvindt.

Ook de bestaande hotelaccommodatie binnen het project, waarvan de resultaten toevloeien aan het project, zal commerciëler van opzet moeten worden. Er is behoefte aan hotelcapaciteit van hoogwaardige kwaliteit. Het project beschikt ook over een Cupula en een labyrinth. Verwachting is dat dit een trekpleister wordt, zeker voor het organiseren van congressen en culturele bijeenkomsten. Deze versterken de behoefte aan hotel en restaurant capaciteit en brengen daarmee geld in de lade.

Kortom een verschuiving van financiële middelen vanuit Nederland naar meer op eigen benen staan in Peru is en blijft duidelijk speerpunt voor de komende jaren. Covid-19 heeft deze verschuiving enigszins vertraagd. Het bestuur beseft terdege dat financiële ondersteuning vanuit Nederland gewenst en mogelijk nodig zal blijven.
Wij blijven ons dan ook, samen met onze vrijwilligers, hard maken voor het oorspronkelijke doel, nl. de allerarmsten een kans geven uit een negatieve spiraal te komen en een toekomst op te kunnen bouwen.

Financiële paragraaf

De financiële doelstelling van Stichting Kuychi tot en met 2022 is als grootste donateur van Stichting NDAI ervoor te zorgen dat NDAI een exploitatieresultaat van nihil heeft in de komende jaren en er geen tekorten ontstaan. Het vermogen van Stichting NDAI kan daardoor in stand worden gehouden. Stichting NDAI streeft ernaar zoveel mogelijk gelden op te halen in Peru zelf, door Peruanen. De komende jaren verwacht stichting Kuychi de volgende exploitatie en vermogens ontwikkeling. Deze ontwikkeling is ten opzichte van het beleidsplan 2020 enigszins aangepast op basis van het voortschrijdend inzicht.

Vanaf 2018 zijn enkele grote donaties in Nederland weggevallen en voor de toekomst is het de bedoeling dat de werving van gelden steeds meer wordt verlegd naar Peru. Dit houdt in dat Stichting Kuychi de komende jaren zowel het ontvangsten als uitgavenpatroon naar beneden zal bijstellen op

basis van de veronderstelling dat NDAI in staat is de ontvangsten van donaties in Peru te verhogen. Een en ander is in onderstaande overzichten van balans en staat van baten en lasten weergegeven. Mocht onverhoopt de fondswerving in Peru niet voldoende zijn om de exploitatiekosten van NDAI te dekken dan kan stichting Kuychi overwegen de opgebouwde bestemmingsreserves aan te wenden voor de continuering van de doelstelling.

Stichting Kuychi	**31-12-2020**	**31-12-2021**	**31-12-2022**	**31-12-2023**
	€	€		
	REALISATIE	Schatting	Schatting	Schatting
Vlottende Activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0	0	0
Liquide middelen (Cash and bank accounts)	1.010.809	954.297	867.785	751.273
Totaal vlottende activa	1.010.809	954.297	867.785	751.273
Totaal activa	1.010.809	954.297	867.785	751.273
Eigen Vermogen (Equity)				
Continuiteitsreserve lange termijn	700.000	700.000	700.000	700.000
Continuiteitsreserve korte termijn	310.809	254.297	167.785	51.273
Saldo resultaat				
Totaal Eigen Vermogen (Total Equity)	1.010.809	954.297	867.785	751.273
Schulden op korte termijn				
Overige schulden en overlopende passiva	0	0	0	0
Totaal schulden op korte termijn	0	0	0	0
Totaal passiva	1.010.809	954.297	867.785	751.273
controle telling	0	0	0	0
Staat van Baten en Lasten van de stichting Kuychi				
	2020	**2021**	**2022**	**2023**
	€	**€**		
Baten (revenues)	REALISATIE	Schatting	Schatting	Schatting
Donaties	185.052	170.000	140.000	110.000
Rente inkomsten en koersverschillen	0	0	0	0
Specific Donation	0	0	0	0
Totaal baten	185.052	170.000	140.000	110.000
Lasten				
Besteding aan doelstelling	226.159	226.079	226.079	226.079
Werving baten	0	0	0	0
Bank- en administratiekosten, koersresultater	12.800	433	433	433
Totaal lasten	238.959	226.512	226.512	226.512
Saldo toegevoegd/onttrokken	-53.907	-56.512	-86.512	-116.512

Samenstelling bestuur.

Het bestuur van de stichting Kuychi is als volgt samengesteld:

- Hugo Nieuwenhuizen, voorzitter
- Rob van Engelen, secretaris
- Jan van Hout, penningmeester
- Jos van Engelen, lid

Waalre, mei 2021.