

Beleidsplan 2024 Stichting Kuychi

Het bestuur van de Stichting Kuychi legt in dit document verantwoording af van het te voeren beleid. In dit document wordt een visie gegeven op het jaar 2024 en een vooruitblik tot 2026

Inhoudsopgave

Het ontstaan van de stichting	2
Algemene doelstelling van de stichting.	2
Situatie in Peru.....	2
Beleidsdoelstellingen.....	3
Organisatorische doelstellingen	3
Vermogensopbouw en beheer	3
Communicatie.....	4
Relatie met Stichting Niños Del Arco Iris (NDAI).....	4
Risico's voor de stichting	4
De visie richting 2026	5
Financiële paragraaf	5
Samenstelling bestuur.	7



Het ontstaan van de stichting

Heléna van Engelen (1949) gaf haar bestaan na een reis naar Peru een andere wending. Zij was onder de indruk van de overweldigende natuur en indrukwekkende historie, maar ze werd in het bijzonder geraakt door de schrijnende leefomstandigheden van kinderen in armoedewijken. Deze mooie, stralende kinderen met hun prachtige ogen hadden niets. Geen liefde, geen aandacht, geen thuis, geen toekomst. Deze kinderen zweven niet, deze kinderen zwerven. Helena werd gegrepen door de sprankel aan de ene kant en de trieste uitzichtloze situatie voor deze kinderen aan de andere kant. Na haar verblijf in Peru besloot zij direct terug te gaan en definitief haar eigen project voor kansloze kinderen op te starten. Zij verkocht haar huis in Amsterdam en vertrok eind 2001 naar Urubamba om daar in de Heilige Vallei nabij Cuzco een centrum te bouwen waar kansarme kinderen uit de omringende, arme leefgemeenschappen kunnen leven en leren. De kern van haar missie is om deze kinderen een thuis en een toekomst te geven. Niños del Arco Iris was daarmee geboren.

Om de onafhankelijke positie van het project in Peru te garanderen heeft Helena van Engelen in 2001 in Peru de Asociación Niños del Arco Iris opgericht. In 2006 werd deze rechtsvorm aangepast en werd de Peruaanse Asociación veranderd in een Nederlandse Stichting. Door deze stap werd Niños del Arco Iris een officieel staats erkende Nederlandse Stichting in Peru.

Stichting Kuychi te Eindhoven werd in 2003 opgericht om Stichting Niños del Arco Iris in Peru financieel te ondersteunen. Kuychi voldoet aan alle verplichtingen, die de Nederlandse Staat stelt. Vandaar dat de Stichting Kuychi het predicaat ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) mag voeren, hetgeen belangrijke fiscale voordelen biedt aan donateurs. Niños del Arco Iris legt over alle financiële transacties en het door haar gevoerde beleid volledige verantwoording af aan Stichting Kuychi. Dit gebeurt in de vorm van een verslag per kwartaal, een jaarverslag, en een jaarrekening. Een of twee keer per jaar vindt overleg plaats tussen het bestuur van Stichting Kuychi en het bestuur en management van Niños del Arco Iris.

Algemene doelstelling van de stichting.

Het primaire doel van Kuychi is gelden werven ter financiële ondersteuning van het project van de Asociación Niños del Arco Iris in Peru.

Situatie in Peru.

Het bestuur van de Fundación bestaat uit: Helena van Engelen, Carlos Augusto Dammert, Rafael Dammert, Lucio Bouroncle, Laura Brignette. Lucy Zalaia, Maria Paz Ramos, Anita Forzai en Fiorella de Farfan.

Ook is op 1 mei 2023 een nieuwe manager aangesteld in de persoon van Alessandro del Campo. Er worden plannen ontwikkeld voor het opzetten van een vervolgopleiding, om leerlingen na de lagere school de mogelijkheid te bieden een vak te leren en daarmee de gelegenheid te geven tot het einde



van de leerplichtleeftijd binnen de “Fundación” te blijven studeren. Daarnaast biedt de aanwezigheid van een hotel-restaurant en vakantiewoningen de mogelijkheid om in dat vak ervaring op te doen.

Financiële invloed.

De invloeden van de pandemie zijn voor de stichting Kuychi aanleiding om voorlopig nog als “hoofdsponsor” op te treden. De financiële situatie laat dat ook toe, dankzij de jaarlijkse bijdragen van begunstigers is er het afgelopen jaar nauwelijks echt ingeteerd op het banksaldo.

Beleidsdoelstellingen.

De stichting tracht haar doel onder meer te verwezenlijken door:

- Het werven van fondsen
- Het werven van donateurs
- Het organiseren van informatiedagen
- Het organiseren van benefiet bijeenkomsten
- Het nemen van initiatieven die het nut en de zin van de activiteiten van de Stichting ook op de lange termijn mede kunnen waarborgen.

Het fondsenwerven ter ondersteuning van de doelstelling van de Stichting is daarmee een van de belangrijkste manieren om onze doelstelling daadwerkelijk te realiseren en mogelijk te blijven maken. Het stichtingsbestuur realiseert zich terdege, dat algehele onafhankelijkheid van Nederland op kortere termijn geen haalbaar perspectief is voor het voortbestaan van het project in Peru.

Organisatorische doelstellingen

Het bestuur bestaat uit 4 leden (minimaal 3 statutair). Van belang is de nauwe betrokkenheid met de doelstelling van de Stichting. Het bestuur streeft ernaar om personen met een relevante bestuurlijke en financiële achtergrond een bestuurlijke rol te laten vervullen. De bestuurders ontvangen geen enkele vergoeding voor hun werk en inzet, net als alle andere vrijwilligers. De enige daadwerkelijke kosten van de Stichting zijn de kosten die noodzakelijk zijn om de Stichting haar operationele werkzaamheden te laten uitvoeren. Waaronder onder andere: de kosten van banktransacties, valutakosten, de hosting en domeinnaamregistratie en dergelijke.

Vermogensopbouw en beheer

Met betrekking tot de opbouw van het vermogen moet de Stichting Kuychi gerekend worden tot de zogenaamde hybride fondsen. Dat houdt in dat er zowel fondsenwervende activiteiten plaatsvinden teneinde de (lopende) projecten te financieren. Terwijl er tevens sprake is van vermogensopbouw, om ook op de langere termijn projecten van enige omvang mogelijk te maken en een reserve te hebben bij tegenvallende resultaten in de fondsenwerving en sponsoring.



Het vermogen van de Stichting wordt, gezien de beperkte omvang van de Stichting, voor het grootste deel in liquide vorm aangehouden op een rekening-courant en op een spaarrekening bij Van Lanschot Bankiers in Eindhoven. Een deel van het vermogen is omgezet in US Dollars. De besteding aan het project in Peru vindt in dollars plaats.

Bij iedere vergadering wordt aan het gehele bestuur schriftelijk verslag uitgebracht over het resultaat van inkomsten en uitgaven, a.d.h.v. een daartoe door de penningmeester opgesteld overzicht (spreadsheet). Tevens wordt een (aangepast) jaaroverzicht gemaakt van de te verwachten kosten en uitgaven. Bij de jaarlijkse vaststelling van de jaarrekening (balans en staat van baten en lasten) dient verantwoording te worden afgelegd over het gevoerde financiële beleid en dient het bestuur haar goedkeuring hierover uit te spreken en wordt de penningmeester gedechargeerd.

Communicatie

Er zijn goede afspraken gemaakt over regelmatige rapportages en contact momenten, die veelal via telefoon en internet lopen. Er is sprake van “open” en “directe” communicatielijnen tussen de projectleiding en het Kuychi bestuur.

Relatie met Stichting Niños Del Arco Iris (NDAI)

Statutair gezien is de Stichting Kuychi verantwoordelijk voor de werving van financiële middelen voor de instandhouding van het project in Peru. De Fundación in Peru is verantwoordelijk voor het dagelijks functioneren van het project en werven van fondsen.

Het bestuur van Kuychi streeft ernaar om langzaamaan het zwaartepunt van de fondswerving naar Peru te verschuiven. Stichting Kuychi zal zich inspannen, om voldoende financiële middelen te verkrijgen ter aanvulling op de wervingsresultaten in Peru. Daarmee blijft het bestuur ook zicht houden en invloed uitoefenen op de te besteden gelden en daarmee op het beleid binnen het project. Vervolgens is het bestuur weer gehouden hierover verantwoording af te leggen aan haar begunstigers.

Voor een uiteenzetting van de activiteiten van het project volstaan wij hier met een verwijzing naar het jaarverslag en het beleidsplan van de betreffende stichting. Deze informatie kunt u vinden op www.kuychi.nl

Risico's voor de stichting

Het bestuur van stichting Kuychi is zich bewust van een aantal risico's die van invloed kunnen zijn op de operationele gang van zaken en de continuïteit op langere termijn van het totale project te Urubamba. Deze risico's kunnen zeer verschillend zijn. Uiteraard streeft het bestuur van de Fundación er naar, de risico's waar mogelijk te beperken en te voorkomen dat die zich verwezenlijken. Voor Stichting Kuychi bestaat het financiële risico dat de buffer eerder afneemt dan gewenst.



De visie richting 2026

Kuychi heeft als financiële doelstelling geformuleerd een buffer aan te houden om ook zonder nieuwe inkomsten gedurende minimaal 3 jaar Niños del Arco Iris van voldoende gelden te kunnen voorzien om haar operationele activiteiten en doelstellingen te kunnen verwezenlijken. De aanwezige buffer dient op een risicomijdende wijze te worden belegd. Vanaf 2020 wordt de buffer aangesproken om het project in Peru financieel te ondersteunen.

De Fundación moet de benodigde financiële middelen werven en de stichting Kuychi is voornemens een eventueel tekort aan te vullen. De balans slaat de komende paar jaar nog door naar de aanvulling door Kuychi. Wij verwachten rond 2025 tot 2026 dat de Fundación in Peru de “hoofdmoot” aan gelden, via aldaar gevestigde foundation instellingen, zelf werft.

Ook de bestaande hotelaccommodatie binnen het project, waarvan de resultaten toevloeien aan het project, zal commerciëler van opzet moeten worden. Er is behoefte aan hotelcapaciteit van hoogwaardige kwaliteit. Het project beschikt ook over een Cupula en een labyrint. Verwachting is dat dit een trekpleister wordt, zeker voor het organiseren van congressen en culturele bijeenkomsten. Deze versterken de behoefte aan hotel en restaurant capaciteit en brengen daarmee geld in de lade.

Kortom een verschuiving van financiële middelen vanuit Nederland naar meer op eigen benen staan in Peru is en blijft duidelijk speerpunt voor de komende jaren. Covid-19 heeft deze verschuiving enigszins vertraagd en ook de instabiele politieke situatie in Peru daarna. Het bestuur beseft terdege dat financiële ondersteuning vanuit Nederland gewenst en mogelijk nodig zal blijven.

Wij blijven ons dan ook, samen met onze vrijwilligers, hard maken voor het oorspronkelijke doel, nl. de allerarmsten een kans geven uit een negatieve spiraal te komen en een toekomst op te kunnen bouwen.

Financiële paragraaf

De komende jaren verwacht stichting Kuychi de volgende exploitatie en vermogens ontwikkeling. Deze ontwikkeling is ten opzichte van het beleidsplan 2023 enigszins aangepast op basis van het voortschrijdend inzicht.

In de toekomst wordt de werving van gelden steeds meer verlegd naar Peru. Dit houdt in dat Stichting Kuychi de komende jaren zowel het ontvangsten als uitgavenpatroon naar beneden zal bijstellen op basis van de veronderstelling dat NDAI in staat is de ontvangsten van donaties in Peru te verhogen. Een en ander is in onderstaande overzichten van balans en staat van baten en lasten weergegeven. Mocht onverhoopt de fondswerving in Peru niet voldoende zijn om de exploitatiekosten van NDAI te dekken dan kan stichting Kuychi overwegen de opgebouwde bestemmingsreserves aan te wenden voor de continuering van de doelstelling. In 2023 is dit deels gebeurd doordat in plaats van 4 termijnen van \$ 65.000, 5 termijnen naar het project zijn overgemaakt. Voor de komende jaren verwachten wij dat dit ook het geval zal zijn.



Stichting Kuychi	31-12-2023	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026
	€	€	€	€
	REALISATIE	Schatting	Schatting	Schatting
Vlottende Activa				
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0	0	0
Liquide middelen (Cash and bank accounts)	949.506	833.506	690.806	516.706
Totaal vlottende activa	949.506	833.506	690.806	516.706
Totaal activa	949.506	833.506	690.806	516.706
Eigen Vermogen (Equity)				
Continuïteitsreserve lange termijn	700.000	500.000	500.000	500.000
Continuïteitsreserve korte termijn	249.506	333.506	190.806	16.706
Saldo resultaat				
Totaal Eigen Vermogen (Total Equity)	949.506	833.506	690.806	516.706
Schulden op korte termijn				
Overige schulden en overlopende passiva	0	0	0	0
Totaal schulden op korte termijn	0	0	0	0
Totaal passiva	949.506	833.506	690.806	516.706
controle telling	0	0	0	0
Staat van Baten en Lasten van de stichting Kuychi				
	2023	2024	2025	2026
Baten (revenues)	REALISATIE	Schatting	Schatting	Schatting
Donaties	234.786	180.000	150.000	120.000
Rente inkomsten en koersverschillen	0	5.000	8.300	6.900
Specific Donation	0	0	0	0
Totaal baten	234.786	185.000	158.300	126.900
Lasten				
Besteding aan doelstelling	300.311	300.000	300.000	300.000
Werving baten	0	0	0	0
Bank- en administratiekosten, koersresultaten	13.616	1.000	1.000	1.000
Totaal lasten	313.927	301.000	301.000	301.000
Saldo toegevoegd/onttrokken	-79.141	-116.000	-142.700	-174.100
Verwacht saldo zonder bijzondere post				
Vermogen per 1-1-koerseffect	1.028.647	949.506	833.506	690.806
resultaat	-79.141	-116.000	-142.700	-174.100
vermogen per 31-12	949.506	833.506	690.806	516.706
controletelling	0	0	0	0



Samenstelling bestuur.

Het bestuur van de stichting Kuychi is als volgt samengesteld:

- Hugo Nieuwenhuizen, voorzitter
- Rob van Engelen, secretaris
- Jan van Hout, penningmeester
- Jos van Engelen, lid

Waalre, 12 april 2024