

Beleidsplan 2025-2028 Stichting Kuychi

Het bestuur van de Stichting Kuychi legt in dit document verantwoording af van het te voeren beleid. In dit document wordt een visie gegeven op de jaren 2025 tot en met 2028

Inhoudsopgave

Het ontstaan van de stichting	2
Algemene doelstelling van de stichting.	2
Situatie in Peru.....	2
Beleidsdoelstellingen.....	3
Organisatorische doelstellingen	3
Vermogensopbouw en beheer.....	3
Communicatie.....	4
Relatie met Stichting Niños Del Arco Iris (NDAI).....	4
Risico's voor de stichting.....	4
De visie richting 2025-2028.....	5
Financiële paragraaf	5
Samenstelling bestuur.	6



Het ontstaan van de stichting

Helena van Engelen (1949) gaf haar bestaan na een reis naar Peru een andere wending. Zij was onder de indruk van de overweldigende natuur en indrukwekkende historie, maar ze werd in het bijzonder geraakt door de schrijnende leefomstandigheden van kinderen in armoedewijken. Deze mooie, stralende kinderen met hun prachtige ogen hadden niets. Geen liefde, geen aandacht, geen thuis, geen toekomst. Deze kinderen zweven niet, deze kinderen zwerven. Helena werd gegrepen door de sprankel aan de ene kant en de trieste uitzichtloze situatie voor deze kinderen aan de andere kant. Na haar verblijf in Peru besloot zij direct terug te gaan en definitief haar eigen project voor kansloze kinderen op te starten. Zij verkocht haar huis in Amsterdam en vertrok eind 2001 naar Urubamba om daar in de Heilige Vallei nabij Cuzco een centrum te bouwen waar kansarme kinderen uit de omringende, arme leefgemeenschappen kunnen leven en leren. De kern van haar missie is om deze kinderen een thuis en een toekomst te geven. Niños del Arco Iris was daarmee geboren.

Om de onafhankelijke positie van het project in Peru te garanderen heeft Helena van Engelen in 2001 in Peru de Asociación Niños del Arco Iris opgericht. In 2006 werd deze rechtsvorm aangepast en werd de Peruaanse Asociación veranderd in een Nederlandse Stichting. Door deze stap werd Niños del Arco Iris een officieel staats erkende Nederlandse Stichting in Peru. In 2023 is de stichtingsvorm weer omgezet naar een Associación naar Peruaans recht (zie onder “Situatie in Peru”). De overdracht van de activa is op dit moment nog niet afgerond.

Stichting Kuychi te Eindhoven werd in 2003 opgericht om Stichting Niños del Arco Iris in Peru financieel te ondersteunen. Kuychi voldoet aan alle verplichtingen die de Nederlandse Staat daaraan stelt. Vandaar dat de Stichting Kuychi het predicaat ANBI (Algemeen Nut Beogende Instelling) mag voeren, hetgeen belangrijke fiscale voordelen biedt aan donateurs.

Niños del Arco Iris legt over alle financiële transacties en het door haar gevoerde beleid volledige verantwoording af aan Stichting Kuychi. Dit gebeurt in de vorm van een verslag per kwartaal, een jaarverslag, en een jaarrekening. Een of twee keer per jaar vindt overleg plaats tussen het bestuur van Stichting Kuychi en het bestuur en management van Niños del Arco Iris.

Algemene doelstelling van de stichting.

Het primaire doel van Kuychi is gelden werven ter financiële ondersteuning van het project van de Asociación Niños del Arco Iris in Peru.

Situatie in Peru.

Er is, onder Peruaans recht, een nieuwe “Asociación” opgericht. Het bestuur bestaat uit: Helena van Engelen, Carlos Augusto Dammert, Rafael Dammert, Lucio Bouroncle, Laura Brignette, Lucy Zalaia, Maria Paz Ramos, Anita Forzai en Fiorella de Farfan.

Ook is op 1 mei 2023 een nieuwe manager aangesteld in de persoon van Alessandro del Campo.



De Fundacion bestaat op dit moment nog steeds en de overdracht van activa naar de Asociacion is nog niet afgerond. Er worden plannen ontwikkeld voor het opzetten van een vervolgopleiding, om leerlingen na de lagere school de mogelijkheid te bieden een vak te leren en daarmee de gelegenheid te geven tot het einde van de leerplichtleeftijd binnen de “Asociación” te blijven studeren. Daarnaast biedt de aanwezigheid van een hotel-restaurant en vakantiewoningen de mogelijkheid om in de horeca ervaring op te doen.

Financiële invloed.

De invloeden van de pandemie zijn voor de stichting Kuychi aanleiding om voorlopig nog als voornaamste donateur op te treden. De financiële situatie laat dat ook toe, dankzij de jaarlijkse bijdragen van begunstigers is er het afgelopen jaar nauwelijks ingeteerd op het banksaldo en vermogen.

Beleidsdoelstellingen.

De stichting tracht haar doel in de komende jaren onder meer te verwezenlijken door het werven van fondsen.

Het fondsen werven ter ondersteuning van de doelstelling van de Stichting is de belangrijkste manier om onze doelstelling daadwerkelijk te realiseren en mogelijk te blijven maken. Het stichtingsbestuur realiseert zich dat algehele onafhankelijkheid van Nederland op korte termijn geen haalbaar perspectief is voor het voortbestaan van het project in Peru.

Organisatorische doelstellingen

Het bestuur bestaat uit 3 leden (minimaal 3 statutair). Van belang is de nauwe betrokkenheid met de doelstelling van de Stichting. Het bestuur streeft ernaar om personen met een relevante bestuurlijke en financiële achtergrond een bestuurlijke rol te laten vervullen. De bestuurders ontvangen geen enkele vergoeding voor hun werk en inzet, net als alle andere vrijwilligers. De enige daadwerkelijke kosten van de Stichting zijn de kosten die noodzakelijk zijn om de Stichting haar operationele werkzaamheden te laten uitvoeren, zoals de kosten van banktransacties, valutakosten, de hosting en domeinnaamregistratie en dergelijke.

Vermogensopbouw en beheer

Met betrekking tot de opbouw van het vermogen moet de Stichting Kuychi gerekend worden tot de zogenaamde hybride fondsen. Dat houdt in dat er enerzijds fondsenwervende activiteiten plaatsvinden teneinde de (lopende) projecten te financieren, terwijl er anderzijds sprake is van vermogensopbouw, om ook op de langere termijn projecten van enige omvang mogelijk te maken en een reserve te hebben bij tegenvallende resultaten in de fondsenwerving.



Het vermogen van de Stichting wordt, gezien de beperkte omvang van de Stichting, voor het grootste deel in liquide vorm aangehouden op een rekening-courant en een spaarrekening bij Van Lanschot Kempen Bankiers in Eindhoven. Een deel van het vermogen is omgezet in US Dollars. De besteding van de doelstelling aan het project in Peru vindt in dollars plaats.

Bij iedere vergadering wordt aan het gehele bestuur schriftelijk verslag uitgebracht over het resultaat van inkomsten en uitgaven, a.d.h.v. een daartoe door de penningmeester opgesteld overzicht (spreadsheet). Tevens wordt een (aangepast) jaaroverzicht gemaakt van de te verwachten kosten en uitgaven. Bij de jaarlijkse vaststelling van de jaarrekening (balans en staat van baten en lasten) dient verantwoording te worden afgelegd over het gevoerde financiële beleid en dient het bestuur haar goedkeuring hierover uit te spreken en wordt de penningmeester gedechargeerd.

Communicatie

Er zijn goede afspraken gemaakt over regelmatige rapportages en contact momenten, die veelal via telefoon en internet lopen. Er is sprake van open en directe communicatielijnen tussen de projectleiding en het Kuychi bestuur.

Relatie met Stichting Niños Del Arco Iris (NDAI)

Statutair gezien is de Stichting Kuychi belast met de werving van financiële middelen voor de instandhouding van het project in Peru. De Asociación in Peru is verantwoordelijk voor het dagelijks functioneren van het project en het werven van fondsen.

Het bestuur van Kuychi is sinds 2020 actief bezig het zwaartepunt van de fondswerving naar Peru te verschuiven. Stichting Kuychi zal zich inspannen om voldoende financiële middelen te verkrijgen ter aanvulling op de resultaten van de werving van fondsen in Peru zolang het vermogen en liquiditeitspositie van de Stichting dat mogelijk maakt. Daarmee blijft het bestuur ook zicht houden en waar mogelijk invloed uitoefenen op de besteding van gelden en daarmee op het beleid binnen het project. Vervolgens is het bestuur weer gehouden hierover verantwoording af te leggen aan haar begunstigers.

Voor een uiteenzetting van de activiteiten van het project volstaan wij hier met een verwijzing naar het jaarverslag en het beleidsplan van de betreffende stichting. Deze informatie kunt u vinden op www.kuychi.nl

Risico's voor de stichting

Het bestuur van stichting Kuychi is zich bewust van een aantal risico's die van invloed kunnen zijn op de operationele gang van zaken en de continuïteit op langere termijn van het totale project te Urubamba. Deze risico's kunnen zeer verschillend zijn. Uiteraard streeft het bestuur van de Asociación er naar de risico's waar mogelijk te beperken en te voorkomen dat die zich verwezenlijken. Voor Stichting Kuychi bestaat het financiële risico erin dat de financiële buffer eerder afneemt dan gewenst.



De visie richting 2025-2028

Kuychi heeft als financiële doelstelling geformuleerd een buffer aan te houden om ook zonder nieuwe inkomsten Niños del Arco Iris van voldoende gelden te kunnen voorzien om haar operationele activiteiten en doelstellingen te kunnen verwezenlijken. Het bestuur realiseert zich dat deze buffer eindig is en dat de verantwoordelijkheid voor het realiseren van voldoende middelen in de komende jaren in een steeds hogere mate bij NDAI zelf komt te liggen.

Stichting Kuychi belegt de aanwezige buffer op een risicomijdende wijze. Vanaf 2020 wordt de buffer aangesproken om het project in Peru van NDAI financieel te ondersteunen. De Asociación moet de benodigde financiële middelen werven en de stichting Kuychi is voornemens een eventueel tekort van de Asociación, onder voorwaarden, aan te vullen. De balans slaat de komende paar jaar hoogstwaarschijnlijk nog door naar een aanvulling door Kuychi. Wij verwachten dat de Asociación in Peru in de komende jaren de “hoofdmoot” aan gelden, via aldaar gevestigde foundation instellingen, zelf werft.

Kortom een robuuste verschuiving van het werven van financiële middelen vanuit Nederland naar het project in Peru is en blijft duidelijk speerpunt voor de komende jaren. Covid-19 en ook de instabiele politieke situatie in Peru daarna hebben deze verschuiving enigszins vertraagd.

Wij blijven ons de komende jaren, samen met onze vrijwilligers, hard maken voor het oorspronkelijke doel, namelijk de allerarmsten een kans geven uit een negatieve spiraal te komen en een toekomst op te bouwen.

Financiële paragraaf

De komende jaren verwacht stichting Kuychi de volgende exploitatie en vermogens ontwikkeling. Deze ontwikkeling is ten opzichte van het beleidsplan 2024 op basis van voortschrijdend inzicht enigszins aangepast.

In de toekomst wordt de werving van gelden steeds meer verlegd naar Peru. Dit houdt in dat Stichting Kuychi de komende jaren haar bijdrage naar beneden zal bijstellen op basis van de veronderstelling dat NDAI in staat is de ontvangsten van donaties in Peru te verhogen. Een en ander is in onderstaande overzichten van balans en staat van baten en lasten weergegeven.

Mocht onverhoopt de fondswerving in Peru niet voldoende zijn om de exploitatiekosten van NDAI te dekken dan kan stichting Kuychi overwegen de opgebouwde bestemmingsreserves aan te wenden voor de continuering van de doelstelling. Voor de komende jaren verwachten wij dat dit het geval zal zijn.



Stichting Kuychi	31-12-2024	31-12-2025	31-12-2026	31-12-2027	31-12-2028
Beleidsplan 2025-2028	€	€	€	€	€
	REALISATIE	Verwachting	Verwachting	Verwachting	Verwachting
Flottende Activa					
Overige vorderingen en overlopende activa	0	0	0		
Liquide middelen (Cash and bank accounts)	977.286	835.344	662.902	468.660	222.518
Totaal flottende activa	977.286	835.344	662.902	468.660	222.518
Totaal activa	977.286	835.344	662.902	468.660	222.518
Eigen Vermogen (Equity)					
Continuïteitsreserve lange termijn	500.000	500.000	500.000	468.660	222.518
Continuïteitsreserve korte termijn	476.386	335.344	162.902	0	0
Saldo resultaat					
Totaal Eigen Vermogen (Total Equity)	976.386	835.344	662.902	468.660	222.518
Schulden op korte termijn					
Overige schulden en overlopende passiva	900	0	0	0	0
Totaal schulden op korte termijn	900	0	0	0	0
Totaal passiva	977.286	835.344	662.902	468.660	222.518
Staat van Baten en Lasten van de stichting Kuychi					
	2024	2025	2026	2027	2028
	€	€	€	€	€
Baten (revenues)	REALISATIE	Verwachting	Verwachting	Verwachting	Verwachting
Donaties	248.548	150.000	120.000	100.000	50.000
Rente inkomsten en koersverschillen	23.789	9.800	8.400	6.600	4.700
Specifieke donaties	0	0	0	0	0
Totaal baten	272.337	159.800	128.400	106.600	54.700
Lasten					
Besteding aan doelstelling	244.615	300.000	300.000	300.000	300.000
Werving baten	0	0	0		
Bank- en administratiekosten, koersresultaten	842	842	842	842	842
Totaal lasten	245.457	300.842	300.842	300.842	300.842
Saldo toegevoegd/onttrokken	26.880	-141.042	-172.442	-194.242	-246.142
Verwacht saldo zonder bijzondere post					
Vermogen per 1-1-koerseffect	949.506	976.386	835.344	662.902	468.660
resultaat	26.880	-141.042	-172.442	-194.242	-246.142
vermogen per 31-12	976.386	835.344	662.902	468.660	222.518

Samenstelling bestuur.

Het bestuur van de stichting Kuychi is als volgt samengesteld:

- Hugo Nieuwenhuizen, voorzitter
- Rob van Engelen, secretaris
- Jan van Hout, penningmeester

Waalre, 9 april 2025